



Módulo 11: El Papel de liderazgo del sector de la salud en la STP

Cuernavaca, Julio, 2015

Dra. Kira Fortune



Haciendo un inventario:

Las condiciones que más favorecen la colaboración intersectorial incluyen:

- El gobierno apoya y promueve la acción intersectorial;
- Los sectores han compartido intereses o todos se benefician de la cooperación;
- Las políticas propuestas tienen soporte público;
- Hay líderes fuertes y efectivos en la burocracia (policy champions/empresarios);
- La acción intersectorial está bien planeada con claridad de objetivos, roles y responsabilidades;
- Existen leyes o éstas han sido planeadas para apoyar la política propuesta;
- Hay disponibilidad de recursos suficientes; y
- Hay planes para monitorizar y sostener los resultados.



Formas de Acción Intersectorial

La Acción Intersectorial puede tomar multiples formas con varios niveles de impacto:

1 Compartiendo información	2 Colaboración	3 Coordinación	4 Integración
-----------------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------



Requerimiento mínimo de recursos ← → Mayores ganancias

Estamos conscientes que:

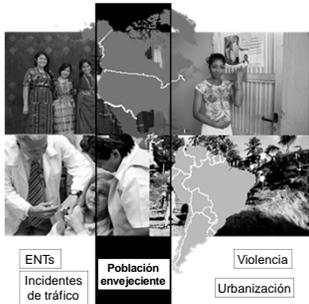


- La salud es compleja y requiere de soluciones complejas
- El tradicional modelo de "silos" para el diseño de políticas es insuficiente y como tal debemos colaborar con otros sectores
- A pesar de que los gobiernos tienen la responsabilidad de la salud de sus ciudadanos, las autoridades de salud a todo nivel (nacional, regional y local) son actores claves en promover la STP

¿Cuál es el rol del sector salud?

El Rol de liderazgo del Sector salud en STP

- Apoyar el crecimiento del conocimiento científico;
- Identificar y priorizar los temas de salud;
- Monitorizar las actividades de otros sectores que impactan la salud;
- Crear estructuras y mecanismos para el diálogo a través del gobierno con toda la sociedad;
- Facilitar negociaciones entre sectores y tomadores de decisiones no gubernamentales;
- Supervisar la implementación, monitorización y evaluación de política.



ENTs, Incidentes de tráfico, Población envejeciente, Violencia, Urbanización

Los principales retos que enfrentan los ministerios de salud para promover efectivamente e implementar el enfoque de STP incluyen:



- Influencia política limitada;
- Recursos restringidos y cambio continuo de personal;
- Trabajar en unidades verticales y fragmentadas;
- Dificultad en reunir y diseminar evidencia;
- Politización de la burocracia, corrupción y captura regulatoria;
- Compromiso político y falta de continuidad

Para que el ministerio de salud juegue un papel de liderazgo en STP, es crucial:

- Promover una colaboración más estrecha dentro del ministerio;
- Fortalecer capacidad y usar evidencia en los impactos de salud;
- Ver hacia afuera y trabajar en sociedad con otros sectores y tomadores de decisiones (stakeholders);
- Aumentar la discusión de los determinantes sociales de la salud e inequidad en salud;
- Manejar y negociar intereses conflictivos; y
- Hacer cumplir la implementación de políticas y monitorizar sus resultados

El papel de la OMS en relación a la STP incluye:

- Incluir las consideraciones en salud dentro de la formulación de políticas globales y regionales;
- Apoyar políticas para la protección de salud global y promoción de la salud;
- Recopilar experiencias sobre mejores prácticas así como los retos de STP;
- Proporcionar asistencia técnica a los países en sus esfuerzos para aplicar la STP;
- Entrenar profesionales de la salud y burócratas en STP.

Ejercicio de Grupo

“Cuando las personas piensan en ‘liderazgo’, piensan en las características de personalidad, usualmente como algo a lo que denominan carisma; esto conlleva lógicamente a la conclusión de que pocas personas pueden proporcionar liderazgo, lo cual nos mete en crecientes problemas. (...) El liderazgo es totalmente diferente. Está asociado con tomar una organización y llevarla hacia futuro (...) y en un mundo tan cambiante, el liderazgo es cada vez más necesario de más y más personas, sin importar dónde estén en una jerarquía. La noción que unas cuantas personas extraordinarias, puedan proporcionar todo el liderazgo que se requiere hoy en día es ridículo, y es una receta para el fracaso.”

John P. Kotter (2013) *Harvard Business Review Blog*

1. ¿Que tipo de liderazgo se requiere dado que la salud está influenciada por muchos sectores fuera del sector salud?
2. ¿Qué tipo de cualidades se necesitan para involucrar exitosamente a los stakeholders no gubernamentales?
3. ¿Cómo deberían lidiar los líderes del sector salud con el hecho de que la salud está también moldeada por asuntos regionales y globales tales como la globalización y el cambio climático?

- 1 Arranque de la estrategia de capacitación
- 2 Apoyo Técnico de la OPS-Washington para los cursos regionales
- 3 Ejercicio de grupo: Replicando el curso de STP (30 minutos)

Próximos pasos

- 1 Desarrollar & diseminar un informe sub-regional sobre entrenamiento de STP
- 2 Desarrollar un plan de implementación sub-regional de STP
- 3 Documentar y diseminar las experiencias de la región sobre STP
- 4 Diseminar los policy briefs desarrollados durante el curso
- 5 Asegurar la representación sub-regional en el Foro Regional de Salud Urbana
- 6 Establecer un red regional de capacitadores de STP y un foro virtual
- 7 Organizar los proximos cursos de STP con el objetivo de fortalecer el red y la aplicación de STP

Apoyo técnico de la OPS-Washington

La OPS tiene el mandato de implementar el plan de acción de salud en todas las políticas:

- Facilitar el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas
- Proporcionar una guía científica y evidencia incluyendo materiales para usar en entrenamientos
- Coordinar con y apoyar a los capacitadores de la capacitación
- Trabajar mano a mano con la red para asegurar que el entrenamiento de STP se amplie en la región de las Américas
- Promover la colaboración regional y global en STP

Ampliando el Curso sobre STP: Ejercicio de Grupo (40 minutos)

Cómo replicará el curso de STP en su país

- ¿Con quién colaborará en la region o en su país?
- ¿Qué recursos humanos, institucionales, técnicos y económicos va a necesitar?
- ¿Cuáles serán los siguientes pasos?
- ¿Fecha aproximada del curso?

Qué hará de manera distinta luego de haber completado el curso de STP en términos de

- Moldear/modificar la agenda
- Promover la colaboración intersectorial con el gobierno e involucrar tomadores de decisiones externos
- Desarrollar capacidad institucional
- Reforzar actividades de investigación



Grupos de Trabajo

- Grupo 1: Mexico
- Grupo 2: Costa Rica
- Grupo 3: Guatemala, Mexico/Chiapas, Nicaragua y El Salvador
- Grupo 4: Colombia y Panama
- Grupo 5: Peru y Bolivia

